

КОСМИЧЕСКИЙ ЗАВХОЗ

В РОСКОСМОСЕ — НОВЫЙ НАЧАЛЬНИК, НОВЫЙ ПРОЕКТ РЕФОРМЫ РОССИЙСКОГО КОСМОСА, НОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ И СТАРЫЕ-СТАРЫЕ ПРОБЛЕМЫ. «ОГОНЕК» ВЫЯСНЯЕТ ПОДРОБНОСТИ

Владимир Тихомиров

В след за российской наукой очередь структурного реформирования дошла и до российского космоса — на прошлой неделе премьеру Дмитрию Медведеву был представлен проект расчленения Роскосмоса на две мегакомпании. Первая — собственно сам Роскосмос, в ведении которого останутся эксплуатация космических аппаратов и определение стратегических задач в освоении космонавтики. Вторая — это Объединенная ракетно-космическая корпорация (ОРКК), создаваемая на базе ОАО «Научно-исследовательский институт космического приборостроения», куда войдут крупнейшие предприятия отрасли. Всю эту реформу и поручено провести новому главе Роскосмоса Олегу Остапенко.

КУВАЛДА ДЛЯ КОСМОСА О том, что реформа космического ведомства давно уже назрела и перезрела, сегодня не говорит только ленивый. Еще три года назад тогдашний глава Роскосмоса Анатолий Перминов предлагал создать при министерстве космоса шесть мегахолдингов, каждый из которых закроет целое направление — пилотируемую космонавтику, запуск спутников и т.д. Но тогда концепцию реформы отвергли, посчитав ее преждевременной. Сегодня же эксперты уверены, что Россия с реформой безнадежно опоздала, что политика «осторожного выжидания», которую исповедовал преемник Перминова — генерал Владимир Поповкин, загнала отрасль в тупик. Последней же каплей терпения — по официальной версии событий — стала авария в июле этого года, когда на космодроме Байконур сразу же после старта упала ракета «Протон-М» с тремя навигационными космическими аппаратами «Глонасс-М». Аварийная комиссия по расследованию инциден-

Нерешенных проблем в Роскосмосе столько, что новому начальству в пору хвататься за голову



ДМИТРИЙ ДУЖАКИН

аварийной комиссии, он выполнял данную операцию всего второй раз в жизни), но куда смотрели начальник цеха, контролеры, принимающая комиссия? Словом, разруха — это еще не самое грубое слово, при помощи которого члены комиссии характеризовали положение дел в Роскосмосе. Понятно, что после этого отставка Владимира Поповкина стала практически решенным вопросом.

И вот на днях в космическом ведомстве был представлен новый начальник — генерал-полковник Олег Остапенко, бывший командующий Войска-

щего Космическими войсками, — с таким заявлением выступил на днях космонавт Валерий Рюмин. — Наверное, это словосочетание гипнотизирует. Но космические войска и научные космические станции — это разные вещи. Вопрос в том, что к космонавтике раньше он имел лишь косвенное отношение. Кадровый военный, проходил службу на различных командных и штабных должностях. Знаете, в армии своя специфика: там отдают приказы и их исполняют. А космонавтика требует дискуссий, генерирования идей, творческого

службы он подал заявление о вступлении в Академию ракетных войск им. Ф.Э. Дзержинского. Потом он, как сказано в официальной биографии, проходил службу на различных командных и штабных должностях в ракетных войсках стратегического назначения (РВСН), окончил Военную академию Генштаба. В 1992 году его переводят служить в Московскую область — на «Объект 413», он же «Голицыно-2», он же Краснознаменск, где располагается ГИЦИУ КС — Главный испытательный центр испытаний и управления косми-

Преемственность генералов в космическом агентстве свидетельствует не столько о протекционизме, сколько о серьезной нехватке управленческих кадров в космической отрасли

та установила, что причиной катастрофы стала ошибка монтажника с завода ГКНПЦ им. Хруничева, который три из шести датчиков угловых скоростей установил вверх тормашками. И не просто установил, но еще забил датчики сверху кувалдой, потому что без кувалды проклятая электроника никак не хотела влезать в специальные пазы. Зато после обработки молотком датчики встали как влитые, правда, они уже не работали, из-за чего, собственно, ракета и воткнулась в землю. Ну, ладно, предположим, что монтажник неуч (как сказано в отчете

ми воздушно-космической обороны, человек из той же системы, что и Перминов, и Поповкин.

— Вдумчивый, вежливый, обстоятельный, — характеризуют Остапенко его бывшие сослуживцы из Минобороны. — Вникает в детали, слушает собеседника. Курировал исследования в области науки и высоких технологий, прорывные инновационные проекты. Всегда умеет добиваться поставленных целей.

Впрочем, есть и другие мнения.

— Руководителем Роскосмоса в третий раз назначают бывшего командую-

поиска, нестандартных решений, смелых проектов.

ЧЕРЕЗ ТЕНЬ — К ЗВЕЗДАМ Итак, биография у Олега Николаевича ясная, четкая, прямая, как сама ракета. Родился он 3 мая 1957 года в селе Покошичи, что в Черниговской области на Украине. В те времена каждый молодой человек стремился всеми доступными ему способами удрать из колхоза, и для Остапенко счастливым билетом в новую жизнь стала армия в общем и ракетные войска в частности. После срочной

чекими средствами им. Г.С.Титова. Это командный пункт, с которого осуществляется управление всеми спутниками и беспилотными космическими аппаратами. Здесь Остапенко быстро прошел все ступени карьерной лестницы — от начальника штаба одной из воинских частей до начальника всего центра. В 2004 году его карьера сделала новый поворот: тогдашний командующий Космическими войсками РФ Владимир Поповкин пригласил Остапенко на должность первого заместителя начальника штаба.

В 2007 году он получил от Поповки-на «предложение, от которого нельзя отказаться» — пост начальника космодрома Плесецк в Архангельской области. Дело в том, что тогда страну потряс дикий случай: солдата-срочника, служившего на космодроме, до смерти избили два офицера, а потом бросили умирать в вольтер к собакам. Солдат скончался в больнице спустя две недели после инцидента, а прежнего начальника космодрома Анатолия Башлакова тихо перевели в Москву — на пост начальника Главного управления воспитательной работы Вооруженных Сил РФ. Интересно, что спустя несколько лет выяснилось, что к смещению Башлакова приложили руки и американские конгрессмены, оказывается, военные на космодроме Плесецк занимались утилизацией радиоактивных отходов в рамках американской «Программы совместного уменьшения угрозы», известной также как программа Нанна — Лугара. Как установили следователи военного следственного управления СКР, Башлаков потребовал взятку в размере 700 тысяч рублей от фирмы, которая должна была заниматься утилизацией радиоактивных отходов. В марте 2011 года военный суд приговорил генерал-лейтенанта Башлакова к семи годам лишения свободы. Впрочем, как говорят военные, из Башлакова просто сделали козла отпущения, чтобы утихомирить американцев, возмущенных тем, что средства американских налогоплательщиков, выделяемые на программу Нанна — Лугара, расхищаются на всех уровнях Российской армии. Интересная деталь, показывающая, какой «порядок» царит в войсках, оберегаемых непроницаемым пологом государственной секретности.

Начальником космодрома Олег Остапенко проработал около года. Летом 2008 года Владимира Поповкина переводят с должности командующего Космическими войсками на повышение — на пост замминистра обороны и начальника вооружения ВС РФ. На повышение идет и Остапенко — он занимает освободившееся кресло Поповкина. Когда же Поповкин переходит на работу в Роскосмос, Остапенко переводят в Минобороны, а уж оттуда он — следуя верной тению за начальством — перешел в Роскосмос.

Впрочем, ряд экспертов уверен, что подобная преемственность генералов в космическом агентстве свидетельствует не столько о протекционизме, сколько о серьезной нехватке управленческих кадров в космической отрасли.

— Совершенно неважно, откуда пришел Остапенко, военный он человек или гражданский, — говорит Сергей Собко, председатель комитета Госдумы по промышленности. — Олег Николаевич — достаточно опытный и компетентный в своей отрасли руководитель, а его военное прошлое поможет ему принимать нужные и верные решения в самых критических ситуациях. Другое дело, что компетентность руководителя вовсе не является гарантией позитивных перемен в такой сложной отрасли, как космонавтика. Будь руководитель Роскосмоса семи пядей во лбу, он не сможет ничего исправить в одиночку, если в космонавтке хромает финансирование, если нарушена научная база и преемственность воспитания кадров, а ведь именно от этих фундаментальных вещей и зависит развитие любой отрасли.

ДОЛГИ И ИНТРИГИ В свое время Владимир Поповкин, сменив Анатолия Перминова, сохранил практически все кадры предшественника. С собой же он привел только давнего и, по отзывам наблюдателей, очень близкого друга — генерал-лейтенанта Олега Фролова, который занялся непростыми взаимоотношениями с руководством РКК «Энергия» в лице ее президента Виталия Лопоты. Дело в том, что противостояние руководства Роскосмоса и «Энергии» имеет давнюю историю. Юридически ракетно-космическая корпорация (РКК) «Энергия» является частным акционерным обществом, где только 38 процентов акций принадлежит государству, но де-факто — это госкомпания, которая целиком зависит от государства, получая от него заказы на космические корабли и модули для МКС. Формально «Энергия» находится в подчинении Роскосмоса, что вовсе не мешает Виталию Лопоте демонстрировать абсолютно независимую от начальства позицию, оппонировав Владимиру Поповкину по всем стратегическим вопросам развития отрасли. И самый большой камень преткновения — это проект «Морской старт», который в этом году привлек к себе внимание аварией: ракета «Зенит» рухнула в океан на первой минуте полета из-за отказа в системе питания. «Морской старт», как считают чиновники Роскосмоса, принес РКК «Энергия» пока только одни убытки и долги, в частности, в письме самого Фролова в адрес Росимущества говорится, что «действия руководства „Энергии“ нанесли ущерб компании минимум на 600 млн рублей» (по другим оценкам, опубликованным в СМИ, сумма долгов от реализации этого проекта достигла 300–500 млн долларов). Долги, понятное дело, по мысли Виталия Лопоты, должно было оплатить государство, выкупив у «Энергии» убыточную пусковую площадку.

Письмо в адрес Росимущества было направлено в августе этого года от имени и.о. начальника Роскосмоса Олега Фролова (сам Поповкин в это время формально был в отпуске). Есть версия, что в аппаратных играх именно этот корпоративный конфликт (так поговаривают в самом Роскосмосе), дороже всего обошелся Поповкину и его команде.

На смену Фролову в руководство космической отрасли пришел Игорь Комаров, человек из команды директора государственной корпорации «Ростехнологии» Сергея Чemezова. Человек молодой и энергичный, но назначение вызвало немалое удивление ракетчиков и космонавтов: до космоса Игорь Комаров трудился на посту президента АвтоВАЗа. Между тем именно Комарову предрекают пост будущего руководителя Объединенной ракетно-космической корпорации, куда войдут крупнейшие предприятия — производители космической техники (шесть федеральных государственных унитарных предприятий и девять акционерных обществ). Причем пост если не самого президента корпорации, то как минимум куратора ОРКК от Роскосмоса.

Поможет ли подобная реформа самой космонавтике?

— По идее, реформа космического ведомства должна разделить производителей космической техники и заказчиков, усилить конкуренцию, — говорит Сергей Собко. — Но пока что, как показывает практика, от опыта работы таких квазиструктур, как госкорпорации, броса-

ПРЯМАЯ РЕЧЬ «Я И САМ СЛЕТАЛ БЫ...»

НОВЫЙ НАЧАЛЬНИК РОСКОСМОСА ОЛЕГ ОСТАПЕНКО
О НАИБОЛЕЕ БОЛЕЗНЕННЫХ ВОПРОСАХ ОСВОЕНИЯ КОСМОСА

О состоянии дел в Роскосмосе

Идеально бывает только там, где ничего не делается.

О реформах

Надзор, контроль — он был, есть и будет. Но прежде всего нужно менять внутреннее отношение каждого специалиста на том направлении, на котором он проводит работу. Это первое и основное. Есть вещи, которые просто допускать нельзя.

О программе исследований

Чтобы определиться со стратегией как таковой, нужно досконально изучить возможности предприятий, потенциал научной отрасли. Приоритеты нужно выбирать с учетом технологических возможностей отрасли. После того как эти вещи прояснятся, мы планируем обсудить планы в Академии наук.

О «Морском старте»

Закрывать проще всего, ведь ломать — не строить. С комплексом «Морской старт» связан ряд проблем различного характера, прежде всего финансового. Мы в этой ситуации разбираемся. Ищем пути наиболее выгодного для страны использования того, что у нас есть.

О ракете «Ангара»

По утвержденному ранее графику запуск «Ангара» запланирован на 2014 год. Насколько этот план реализуем, мы поймем по итогам совещания, после чего, если это потребует, будет откорректирована работа.

О проекте ГЛОНАСС

Там есть технические вопросы, которые нужно решить. Но они не настолько серьезны, чтобы на них акцентировать внимание. Группировка функционирует? Функционирует. А дальше нужно решить ряд вопросов. Мы в любом случае их решим.

Об экологии

Весь мир идет к технологиям нетоксичного характера, так скажем. В этом направлении работаем и мы.

О космическом оружии

Мы вооружений в космосе не имеем. И я считаю, что идти по этому пути, не только нам, но и всем другим странам, это неперспективно.

О соперничестве с американцами

Кое-что в данном направлении нами разрабатывается, но мы не спешим хвастаться этими разработками... (о создании американского космического самолета X-37).

О космических туристах

К космическому туризму я отношусь очень скептически. Хотя, в общем-то, тоже не отрицаю его как такового. Я сам с удовольствием слетал бы... В качестве специалиста, наверное, вряд ли. Работа в космосе — это тяжелая, очень тяжелая работа.

По материалам «РИА Новости», радио «Эхо Москвы» и «Голос России», «Известий», Wired Magazine, соб. инф.

ет в дрожь — это крайне неэффективное расходование государственных денег. Если мы хотим добиться улучшения положения дел, то нужно заниматься не структурными реформами, меняя подчиненность тех или иных институтов, а настоящей работой. У нас разорвана связь поколений, сегодня в науку приходит талантливая молодежь, с советских времен остались старики, двигавшие вперед науку, но вот связующего их среднего поколения нет — все выбито реформами. Этот разрыв приводит к глобальному дефициту кадров и к таким вопиющим ошибкам, из-за которых и падают наши ракеты. Еще одна беда: у нас нет четкой стратегии развития космоса, конкретной программы на перспективу, нет понимания, зачем нам нужен космос.

Нет и четкого понимания того, насколько продумана предстоящая реформа космического ведомства. Вот, скажем, объявлено, что ОРКК создается ради бла-

гой цели экономии бюджета, то есть ради ликвидации дублирующих друг друга структур. Но ведь именно дублирующие конструкторские и научные коллективы и создают конкуренцию, без которой невозможно развитие любой отрасли. Это понимали даже в СССР, где финансировались параллельные разработки, чтобы затем выбрать лучший вариант.

Но в СССР понимали и то, зачем стране нужен космос. Пока готовился этот материал, пришли две новости. Первая облетела весь мир: космонавты вынесли незажженный олимпийский факел в открытый космос. Вторая новость прошла незамеченной: космонавты МКС не смогли установить оборудование на поверхности модуля «Звезда». Как установила проверка, практически на всех крышках антенн еле держатся болты, не затянутые при сборке. И это наиболее четкая иллюстрация того, что происходит у нас не только на орбите, но и в головах. ■■

Panasonic
ПРЕВОСХОДЯ ДАЖЕ САМОЕ ЛУЧШЕЕ

8 (800) 100-22-44
panasonic-massager.ru
massager.ru

5 ЛЕТ
История
качества

Возьми купон и получи скидку 50 000 руб. на продукцию Panasonic в наших фирменных салонах massager.ru. Акция действительна до 31 декабря 2013 г. Акция не суммируется с другими акциями и скидками.

подарочная карта
50 000 Р